

## Stratejik Plan Raporlama

Rapor Dönem

2022 - 2026 Stratejik Planı

Rapor Yılı

2025

Nihai Durum

Tümü



## 2022 - 2026 Stratejik Planı



A1

## Stratejik Amaç 1.Kurumsal Yapının Güçlendirilmesi / Etkinleştirilmesi (A1)

Hedef No	Hedef	Hedef Yılı	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Performans Götergesi	Hedef Performans	Gerçekleşme Oranı	Yapılacak Çalışma	Gerçekleşme Durumu	Planlanan Maliyet	Gerçekleşen Maliyet	Bütçe Kodu	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak	Akreditasyon Maddesi	Gerçekleşme %	Sonuç
13	Oda, gelirlerinin arttırılması ve daha güçlü ekonomik yapıya kavuşması için 2025 yılı sonuna kadar belirleyeceği bir alanda şirket kurmak ve 2026 sonuna kadar da buradan gelecek gelir ile Oda gelirinin %10 oranında arttırmak,	2025	2025-05-01 - 2025-12-31	P.G.1: Şirketin Kurulması (Mayıs 2025)	%100	%100	Şirket yapısı hakkında araştırma yapılması,işin konusundun belirlenmesi,Oda Yönetim ve akabinde Meclis onayının alınması,Bakanlıktan ve TOBB 'dan görüşlerin ve olurların alınması,	Gerekli olurlar ve onaylar alınarak 10.04.2025 tarihinde kuruluş yapılmıştır. Şirket Adı ATNOVAM TARIM A.Ş./250 bin ₺ sermayeli olarak kurulmuştur.	50000₺	12522,30₺	500.00.001 - 794.06.011	- Genel Sekreterlik - Üst Yönetim	Hesapları İnceleme Komisyonu / Muhasebe / Oda Sicil M./ Kalite ve Akreditasyon Birimi / BIGEM	12 13	% 50	Kısmen Tamalandı
				P.G.2: Tadilat/ Restorasyon (Eylül 2025) (%90)	%90	%50	Faaliyet 1.3.1.2: İşletme Alanının belirlenmesi/ kiralanması veya satın alınma süreci Faaliyet 1.3.1.3: İşletme için tadilat/ restorasyon çalışmalarının yapılması	Bafra İlçe Milli Eğitime ait Kullanılmayan okul alanı ile alakalı (Gültepe İlkokulu) protokol imzalandı, Gerekli tadilat için planlamalar ve araştırmalar yapıldı, Genel Çevre düzenlemesi yapıldı. Ancak tadilat çalışması planlanırken Milli Eğitim Müdürlüğünce protokol tek tarafı iptal edildi. 2026 yılında yeni alanla aranacak	500000₺	7700,00₺	793.01.007	- Genel Sekreterlik - Üst Yönetim	Hesapları İnceleme Komisyonu / Muhasebe / Oda Sicil M./ Kalite ve Akreditasyon Birimi / BIGEM	12 13		



A4

## Stratejik Amaç 4.Bölgesel Kalkınmaya Destek ve Sosyal Sorumluluğun Geliştirilmesi (A4)

Hedef No	Hedef	Hedef Yılı	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Performans Göstergesi	Hedef Performans	Gerçekleşme Oranı	Yapılacak Çalışma	Gerçekleşme Durumu	Planlanan Maliyet	Gerçekleşen Maliyet	Bütçe Kodu	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak	Akreditasyon Maddesi	Gerçekleşme %	Sonuç
4.1	2026 yılı sonuna kadar Bafra Karma OSB ve Sera OSB olarak ayrılmış olan alan veya bölgede belirlenecek başka bir alana teknik lise yapılması sağlanacak	2025	2025-01-01 - 2025-12-31	P.C.1 : Anket Çalışması ve Raporlanması (%100) -(Nisan-Haziran 2025)	100 %	0 %	Hangi alanda veya hangi bölümlerden oluşacak bir teknik lise yapılacağı konusunda ihtiyaç analizi için sanayicilerle anket yapılması	bu konu ile ilgili Odamız tarafından 2022 yılı sonunda yer alan mevcut araştırma raporu baz alındı ancak herhangi bir anket çalışması yapılmadı .Bafra OSB tarafından da herhangi bir anket ve araştırma sonucu iletilmedi.	1000000	00	793.01.026	- Üst Yönetim - Bafra OSB	Genel Sekreterlik / BİCEM / Bafra OSB / Sera OSB	2.1 2.3 3.2 3.5	% 50	Havza Estifi
4.3	Bölge Ekonomisine katkı sağlayacak hizmet alanımız olan diğer ilçelerden en az 1 tanesine 2026 ya kadar (Alaçam, Yakakent ve 19 Mayıs) OSB kurulma çalışmaları yapılacaktır	2025	2025-01-01 - 2025-12-31	P.C.3: Yakakent Su Ürünleri İhtisas OSB kurulması(%50) ve yatırıma açılmasının sağlanması (%50) (Aralık 2025)	%100	%50	Yakakent OSB'nin kurulmasının sağlanması ve yatırımcılara açılması	Yakakent OSB kuruluş kararı alındı.OSB Müttesebbis ve Yönetim Kurulu oluşturuldu. OSB'de görev alacak Odamız temsilcileri seçilerek görevlendirildi. Katılım payları ödendi Yatırımcıya açılış henüz sağlanmadı.	47200000	4452655,370	794.06.009	- Genel Sekreterlik - Üst Yönetim	Bafra TSO / Samsun Valiliği Yatırım İzleme / Samsun Büyükşehir Belediyesi / Yakakent Belediyesi	2.1 2.3 3.2 3.5	% 50	Kısmen Tamalandı

Planlanan Toplam Maliyet : 62600000 ₺

Gerçekleşen Toplam Maliyet : 4479437 ₺

Gerçekleşen Bütçe Oranı : % 71.56

Gerçekleşme Yüzdesi : % 76.43

2.5	Sektörel konularda benzer üye gruplarını incelenerek bir araya geleceği örnek 1 küme oluşturmak ve proje çerçevesinde ortak faaliyetler yürütmek	2025	2025-01-01 - 2025-11-30	P.G.1. : Küme Oluşturma (2025 Şubat) (1 Adet)	1 Adet	2 Adet	Küme olabilecek grupların belirlenmesi En az 1 küme oluşturulması ve bir araya gelinmesi Faaliyet planlanması	İnşaat Sektörü, Sigorta Acentelere, Tekstilciler, Gıda ve Tarım, Makine ve Otomotiv Yan Sanayi Kümelenmesi planlandı .Galericiler bir araya getirildi ancak küme faaliyeti gerçekleşmedi. Otomotiv yan sanayi Kümesi SAMSUN İL Genelinde Odamızın da öncülüğünde gerçekleştirildi.	100000₺	0₺	-	- Genel Sekreterlik - Üst Yönetim	Sanayi ve Dış Ticaret / Kalite ve Akreditasyon / Bafra Belediyesi/ Bafra Galericiiler Sitesi	2.1 2.3 3.2 3.5	% 100	Tamamlandı
				P.G.2. : Ortak Çalışma Yürütülmesi (2025 Kasım) (1 Adet)	1 Adet	3 Adet	Ortak bir toplantıda buluşma Aynı sektörde fuar, iş gezii, proje hazırlanması	Odamız üyesi Galericiiler ve Galericiiler Sitesi derneği ile 3 toplantı gerçekleştirildi. Otomotiv sektörüne dair güncel konular, mevcut durum ve geleceğe yönelik planlamalar değerlendirildi. Bafra Belediye Başkanının katıldığı bir organizasyon yapıldı. Yeni yer tahsis hakkında görüşme sağlandı.	200000₺	0₺	-	- Genel Sekreterlik - Üst Yönetim	Sanayi ve Dış Ticaret / Kalite ve Akreditasyon / Bafra Belediyesi/ Bafra Galericiiler Sitesi	2.1 2.3 3.2 3.5		

### Stratejik Amaç 3. Paydaşlarla Ortak Çalışma Kültürünün Geliştirilmesi / Etkinleştirilmesi (A3)

Hedef No	Hedef	Hedef Yılı	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Performans Götergesi	Hedef Performans	Gerçekleşme Oranı	Yapılacak Çalışma	Gerçekleşme Durumu	Planlanan Maliyet	Gerçekleşen Maliyet	Bütçe Kodu	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak	Akreditasyon Maddesi	Gerçekleşme %	Sonuç
3.2	Paydaşlar ile değişen iklim koşullarına yönelik tarımsal alanda alternatif ürünler üretmek veya üretim için yeni zaman planlamaları yaparak örnek bir kılavuz oluşturmak	2025	2025-01-01 - 2025-04-30	P.G.1: Paydaşlar ile Toplantı yapılması (en az 1 toplantı- 2025 Haziran)	1 Adet	8 Adet	Üniversite ve sanayi iş birliğinde ve diğer paydaşlar ile (metroloji uzmanlar, çevre İklim müdürlüğü İl ve İlçe tarım, Kosgeb...vs) Toplantı yapılması ve Raporlanması	Çarşamba ve Bafra TSO olarak Samsun TSO Ev sahipliğinde 2 gün süreli kadınlara yönelik "KADIN GİRİŞİMCİLER TARIMDA KADIN ELİ" adlı proje hazırladık. "Kadın Çiftçiler İçin Çevre, İklim, Su ve Gıda Eğitimi" sloganı ile planlanan programda belirli bir kitle oluşturduk ve Çarşamba, Bafra, Terme ve Havza ilçelerinden her biri için 10'ar kişi olmak üzere toplam 40 kadın çiftçiye; çevre, iklim, su ve gıda konularında sunum, anlatım ve soru-cevap yöntemleriyle eğitimler verildi. Program 8 oturumdan oluştu. Bir sonraki aşama Bafra ve Çarşamba ilçelerinde gerçekleştirilecek. (Bafradan giden kadınların ulaşımı Odamızda sağlandı)	50000₺	10000₺	793.01.019	- Kalite ve Akreditasyon Birimi - Genel Sekreterlik	Üst Yönetim/ Çarşamba TSO/ Samsun TSO	2.1 2.3	% 100	Tamamlandı
				P.G.2: Yeşil Mutabakat kapsamında proje hazırlanması (Aralık 2025)	1 Adet	2 Adet	Konu ile ilgili çağrılan takip etmek ve uygun bir finans kuruluşuna 1 adet proje hazırlanması	"Sürdürülebilir Sanayi Yeşil Dönüşüme Yolculuk" adlı Avrupa İklim Katılım Fonu çağrısına proje hazırlandı. Ancak projemiz 292 proje arasında elendi. Çarşamba TSO ,Bafra TSO ve Samsun TSO tarafından "Tanımda Kadın Eli Projesi " adlı ortak bir proje hazırlandı. "KADIN ÇİFTÇİLER İÇİN ÇEVRE, İKLİM, SU VE GIDA EĞİTİMİ" içeren çalışma tamamladı. Bir sonraki aşama Bafra ve Çarşamba ilçelerinde planlanacak.	150000₺	0₺	-	- Kalite ve Akreditasyon Birimi - Genel Sekreterlik	Üst Yönetim/ Çarşamba TSO/ Samsun TSO / Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği / İlçe Tarım	2.1 2.3		



A2

## Stratejik Amaç 2.Üyeye Sunulan Hizmetlerin Geliştirilmesi / Etkinleştirilmesi (A2)

Hedef No	Hedef	Hedef Yılı	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Performans Göstergesi	Hedef Performans	Gerçekleşme Oranı	Yapılacak Çalışma	Gerçekleşme Durumu	Planlanan Maliyet	Gerçekleşen Maliyet	Bütçe Kodu	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak	Akreditasyon Maddesi	Gerçekleşme %	Sonuç
2.1	2026 yılı sonuna kadar her yıl üyelerin faaliyet alanları ile ilgili üyelerle yılda 3 kez bir araya gelinerek sektörel ve bölgesel sorunların, teşvik ve desteklerin ele alınacağı istişare toplantısı yapmak.	2025	2025-01-01 - 2025-06-30	P.G.1. : Yıllık Sektörel ve Bölgesel Toplantılar (Ocak - Haziran 2025)	3 Adet	3 Adet	Üyelerle bölgesel ve sektörel bazda istişare toplantıları yapmak	Odamız üyeleri galericiler ile ilgili sektörel toplantı 2 kez, Odamız ve Bafra Borsa üyelerinin katılımları ile Bafra Borsa da yapılacak proje için zahirecilerin bir araya geldiği 1 toplantı	850000₺	0₺	793.01.017	- Genel Sekreterlik - Üst Yönetim	Kalite ve Akreditasyon Birimi / İlgili Birimler / Bafra TB	1.7 2.1	% 85.5	Kismen Tamalandı
				P.G.2. : Üye Memnuniyet Seviyesi (Ocak - 30 Aralık 2025)	%90	%63.9	Üyelere anket yapılarak memnuniyetlerinin ölçülmesi, Anketler neticesinde bir sonraki yıllık iş planına Eğitim, Fuar, Toplantı ve organizasyon gibi faaliyetlerin planlanması, Anketlerin yapılan organizasyonlarda, üyenin odayı ziyaretinde ve Dijital yöntemlerle anketler alınmaktadır.	Yıl içinde Oda web sayfamızda sürekli açık olmak ile birlikte 01.12.2025 - 30.12.2025 tarihleri arasında yapılan SMS,Eposta,Sosyal medya duyuruları ve çeşitli etkinliklerde yüz yüze gelindiğinde iletilen linkler aracılığı ile anket alınmış ve sonuçlar bilimsel yöntemler kullanılarak MAXQUDA.22 İstatistik programı ile raporlanmıştır.	200000₺	0₺	793.01.026	- Genel Sekreterlik - Üst Yönetim	Kalite ve Akreditasyon Birimi / İlgili Birimler	1.7 2.1		
2.4	Oda sorumluluk alanı olan Bafra,19 Mayıs, Alaçam ve Yakakent ilçelerini kapsayan bölgeye marka değeri kazandıracak ve Coğrafi işaret alabilecek ürünlerin tespiti yaparak yeni ürün tescili yapmak	2025	2025-01-01 - 2025-12-31	P.G.1. : Yeni bir ürün Coğrafi işaret tescili (2025 Ekim) (1 Adet)	1 Adet	1 Adet	Bafra Pidesini ULuslararası platforma taşımak için Bafra Pidesi AB Tescili, 19 Mayıs ilçesi salep , Bafra Dondurması ön çalışmaları, Araştırma yapılacaklar: 19 Mayıs Peyniri, Bafra Manda Kaymağı ,Bafra Manda Yoğurdu,Bafra Manda Peyniri ve Bafra Manda Peynirli Pide)	Bafra Pidesi AB Tescili ile ilgili süreç başlatıldı ancak bu alanda yönetmeliğin değişmesi sebebi ile Odaların başvurusu kaldırıldı.(Bu sürecin bir dernek ve ya birlik ile yapılabilmesi için çalışma başlatılacak) Bafra Dondurmasının coğrafi işaret olarak alınabilmesi için ayıncı madde olana ve 19 Mayıs ilçemizde üretilen Salep' n coğrafi işaretlenmesi ile alakalı analiz çalışması yapılmış sonuçları beklenmektedir.	200000₺	5560,000₺	793.01.031	- Muhasebe	Üst Yönetim / Genel Sekreterlik / Basın Yayın /Bilgi İşlem / Bafra GIAD/Bafra Belediyesi/ OMÜ Turizm Fakültesi / Sosyal ve Kültürel Dernekler	1.5 3.4	% 100	Tamamlandı
				P.G.3. : Kitapçık Yayınlanması (2025 Ocak-Mayıs) (%50 envanter oluşturma /%50 basılı – Dijital yayın hazırlanması)	%100	%100	Odamız hizmet alanı olan 4 ilçede araştırma yapılarak Envanter oluşturuldu. Kitapçık haline getirildi.Baskı aşamasında tamamlandı	Baskı aşaması tamamlandı. (tasarım ve adet onaylandı,teklifleri alındı) Dijital hali yayınlandı.(Dergi reklamlarından alınan bütçe kullanıldı,dolayısıyla od abütçesinden harcanmadı)	400000₺	0₺	793.01.011-793.01.040	- Muhasebe - Bilgi İşlem - Basın Yayın	Üst Yönetim / Genel Sekreterlik / Basın Yayın /Bilgi İşlem / OMÜ Turizm Fakültesi/ Bafra Belediyesi	1.5 3.4		